

Artículos científicos**Conceptos Básicos para la Creación y Fortalecimiento de Cooperativas para Impulsar el Desarrollo Sustentable, la Autogestión y la Inclusión Social en Zonas Desérticas de Ciudad Juárez**

Basic Concepts for the Creation and Strengthening of Cooperatives to Promote Sustainable Development, Self-management, and Social Inclusion in the Desert Areas of Ciudad Juárez

Carlos Francisco Sánchez Viramontes

TECNM Cd. Juárez, Chihuahua

Carlos.sv@cdjuarez.tecnm.mx<https://orcid.org/0009-0007-0055-5304>**Manuel Arnoldo Rodríguez Medina**

TECNM Cd. Juárez. Chihuahua

Manuel_rodriguez_medina_itcj@yahoo.com<https://orcid.org/0000-0002-8922-4718>**Eduardo Rafael Poblano Ojinaga**

TECNM Cd. Juárez, Chihuahua

Eduardo.po@cdjuarez.tecnm.mx<https://orcid.org/0000-0003-3482-7252>**Rosa María Reyes Martínez**

TECNM Cd. Juárez, Chihuahua

Rosyreyes2001@yahoo.com<https://orcid.org/0000-0003-4950-5045>**Resumen**

La presente investigación documenta la implementación de un proyecto innovador en el Tecnológico Nacional de México, Campus Ciudad del Conocimiento en Ciudad Juárez, centrado en fomentar modelos económicos alternativos basados en la Economía Social y Solidaria (ESS). Este proyecto promueve la cooperación, autogestión y bienestar colectivo entre estudiantes y comunidades locales mediante la creación y fortalecimiento de cooperativas, atendiendo las necesidades y desafíos socioeconómicos de la región fronteriza, caracterizada por alta desigualdad y pobreza.

El proyecto busca generar impacto en desarrollo sustentable, inclusión social y empleo digno, enfatizando equidad y justicia social. La ESS, con valores de solidaridad, gestión democrática, propiedad colectiva y sustentabilidad ambiental, provee un marco para diseñar estrategias que respondan a las urgencias territoriales (Gallegos, Clara Zafra & Juárez Juárez, 2025). Metodológicamente, se aplicó un enfoque participativo y multidisciplinario, realizando un diagnóstico inicial para identificar capacidades y áreas de oportunidad. Se organizaron talleres de capacitación en gestión cooperativa, finanzas solidarias y planeación estratégica, fortaleciendo habilidades administrativas y organizativas (Mochi Alemán, González Rivera & Girardo, 2020).

Se facilitó la conformación de cooperativas legales con proyectos de negocio adaptados al contexto local, y se establecieron redes de vinculación regional con otras organizaciones ESS (Flores, 2023). Este modelo integrador impulsa la vinculación academia-sector productivo-comunidad, propiciando transferencia de conocimiento e innovación. Se evidencian mejoras en capacidades organizativas, acceso a mercados solidarios y generación de empleo digno, mostrando viabilidad y escalabilidad (González Rivera, 2024). A pesar de desafíos estructurales, la experiencia demuestra que con educación, organización y cooperación es posible construir alternativas económicas justas y sostenibles, replicables en regiones con condiciones similares (Marañón Pimentel, 2013).

Palabras clave: Economía Social y Solidaria (ESS), Cooperativas, Desarrollo sustentable, Autogestión y cooperación, Inclusión social.

Abstract

This research documents the implementation of an innovative project at the Tecnológico Nacional de México, Ciudad del Conocimiento Campus in Ciudad Juárez, focused on promoting alternative economic models based on the Social and Solidarity Economy (SSE). This project fosters cooperation, self-management, and collective well-being among students and local communities through the creation and strengthening of cooperatives, addressing the socio-economic needs and challenges of the border region, characterized by high inequality and poverty.

The project aims to generate an impact on sustainable development, social inclusion, and decent work, emphasizing equity and social justice. The social and solidarity economy (SSE), with its values of solidarity, democratic management, collective ownership, and environmental sustainability, provides a framework for designing strategies that respond to urgent territorial needs (Gallegos, Clara Zafra & Juárez Juárez, 2025). Methodologically, a participatory and multidisciplinary approach was applied, beginning with an initial assessment to identify capacities and areas for improvement. Training workshops were organized in cooperative management, solidarity finance, and strategic planning, strengthening administrative and organizational skills (Mochi Alemán, González Rivera & Girardo, 2020).

The formation of legal cooperatives with business projects adapted to the local context was facilitated, and regional networks were established with other social and solidarity economy (SSE) organizations (Flores, 2023). This integrative model promotes collaboration between academia, the productive sector, and the community, fostering knowledge transfer and innovation. Improvements in organizational capacities, access to solidarity markets, and the generation of decent employment are

evident, demonstrating viability and scalability (González Rivera, 2024). Despite structural challenges, experience shows that with education, organization, and cooperation, it is possible to build fair and sustainable economic alternatives that can be replicated in regions with similar conditions (Marañón Pimentel, 2013).

Keywords: Social and Solidarity Economy (ESS), Cooperatives, Sustainable development, Self-management and cooperation, Social inclusion

Introducción

En el actual escenario de crecientes desigualdades sociales y desafíos ambientales, los modelos económicos tradicionales han mostrado limitaciones significativas para atender las necesidades de justicia social, inclusión y desarrollo sustentable. Frente a ello, la Economía Social y Solidaria (ESS) emerge como una alternativa viable que privilegia valores como la cooperación, la autogestión, la gestión democrática, la equidad y la sustentabilidad ambiental. La ESS agrupa diversas formas organizativas principalmente cooperativas que buscan revertir las lógicas exclusivas del mercado capitalista, enfocándose en el bienestar colectivo y la articulación comunitaria (Facturama, 2024).

Ciudad Juárez, localizada en la frontera norte de México, enfrenta profundas problemáticas socioeconómicas que se traducen en altas tasas de pobreza, exclusión social y limitadas oportunidades de empleo digno. La región, sin embargo, también cuenta con un potencial significativo para la implementación de iniciativas solidarias que impulsen un desarrollo económico inclusivo y sustentable (EXATEC Blog, 2023).

En este contexto, el Tecnológico Nacional de México Campus Ciudad del Conocimiento emprendió un proyecto innovador para fomentar modelos económicos alternativos fundamentados en los principios de la ESS, mediante la promoción y fortalecimiento de cooperativas integradas por estudiantes, docentes y comunidades locales.

Este proyecto se fundamenta en el convencimiento de que la transformación social y económica de la región requiere de un enfoque multidisciplinario y participativo que vincule la formación académica con la acción comunitaria. La iniciativa ha implementado un diagnóstico participativo para identificar las capacidades, expectativas y retos de los actores involucrados, seguido por procesos de capacitación en gestión cooperativa, finanzas solidarias y planificación estratégica. Así, se ha facilitado la conformación de cooperativas legales con propuestas de negocio acordes a las realidades locales, estableciendo redes de colaboración con otras organizaciones y mercados solidarios. Los objetivos del proyecto se centran en promover la cooperación, autogestión y el bienestar colectivo, impulsando el desarrollo sustentable y la inclusión social mediante la creación de empleo digno, con un fuerte compromiso hacia la equidad y la justicia social (GSEF, 2019).

Esta investigación busca contribuir al conocimiento teórico y práctico de la ESS en contextos formativos y comunitarios, demostrando cómo la articulación entre educación y cooperativismo puede ser un motor de cambio regional. Asimismo, se analizan los retos y oportunidades identificados para

consolidar modelos solidarios que puedan ser replicables en regiones con problemáticas similares (CEPAL, 2025).

Este artículo expone una experiencia pionera que aporta elementos valiosos para el diseño de políticas públicas, estrategias educativas y acciones comunitarias encaminadas a fortalecer la Economía Social y Solidaria como alternativa estructurante para el desarrollo local sostenible y equitativo (Marañón Pimentel, 2013).

Metodología

Para el desarrollo del proyecto basado en la Economía Social y Solidaria (ESS) y las cooperativas en el Tecnológico Nacional de México Campus Ciudad del Conocimiento, en Ciudad Juárez, se empleará un enfoque cualitativo y participativo orientado a la acción comunitaria y académica. La metodología se centra en la investigación-acción, buscando la co-construcción del conocimiento a partir del diálogo y la colaboración con los actores involucrados, incluyendo estudiantes, docentes, productores y representantes de la comunidad local (Mochi Alemán, González & Girardo, 2020).

Se realizará un diagnóstico partij”patí'o mediante entrevistas semiestructuradas, talleres y grupos focales para identificar las necesidades, capacidades y expectativas de las personas interesadas en formar cooperativas solidarias. Se analizarán las prácticas económicas actuales, las dinámicas organizativas y las oportunidades de desarrollo vinculadas a la ESS en el contexto regional (Casillas, 2020).

El proyecto integrará la revisión documental y bibliográfica sobre economía social, cooperativismo y desarrollo comunitario, así como el acompañamiento en la constitución y fortalecimiento de cooperativas. Se fomentará la autogestión, la capacitación en gestión democrática, planeación estratégica y finanzas solidarias, y se diseñarán mecanismos para facilitar la comercialización y la vinculación con redes económicas solidarias (Marañón Pimentel, 2013).

Además, se implementará un sistema de evaluación continua para medir el impacto social, económico y educativo del proyecto, mediante indicadores cualitativos y cuantitativos recogidos a lo largo del proceso. Todo el trabajo se realizará con respeto a los principios éticos de participación, equidad y sostenibilidad propios de la Economía Social y Solidaria (ITESO Editorial, s.f.).

Resultados

Los resultados obtenidos de la investigación sobre el proyecto basado en la Economía Social y Solidaria (ESS) y las cooperativas en el Tecnológico Nacional de México Campus Ciudad del Conocimiento, en Ciudad Juárez, pueden resumirse de la siguiente manera:

1. Diagnóstico Participativo:

Se identificaron necesidades diversas, capacidades y expectativas tanto en estudiantes, docentes como en miembros de la comunidad local interesados en formar cooperativas solidarias. Este diagnóstico permitió reconocer un interés genuino en prácticas basadas en la autogestión y la

cooperación, así como algunos retos relacionados con la falta de experiencia en gestión cooperativa y comercialización.

2. Dinámicas Organizativas:

Se evidenció que las cooperativas en Ciudad Juárez operan en un contexto marcado por tensiones entre ideales solidarios y prácticas empresariales convencionales. Algunas cooperativas muestran dificultades para integrar plenamente los valores de la ESS, reflejando una fase de contracción del movimiento cooperativo local. Sin embargo, existen experiencias exitosas que evidencian la viabilidad de modelos cooperativos auténticos y participativos.

3. Capacitación y Fortalecimiento:

Se desarrollaron talleres y programas de formación en gestión democrática, planeación estratégica y finanzas solidarias, que contribuyeron a fortalecer las capacidades organizativas y administrativas de los participantes, fomentando la autogestión y el empoderamiento colectivo.

4. Redes y Vinculación:

Se establecieron vínculos con redes regionales de economía social y solidaria, facilitando la cooperación entre cooperativas y acceso a mercados solidarios, lo que amplió las oportunidades de comercialización y sostenibilidad económica.

5. Impacto Social y Económico:

Mediante indicadores cualitativos y cuantitativos se registraron mejoras en la inclusión social, generación de empleo digno y mejoras en el bienestar colectivo de los participantes. También se observó un aumento en la percepción positiva hacia la ESS como alternativa viable de desarrollo económico y social en la región.

6. Principales Desafíos:

Persisten limitantes como la limitada difusión y conocimiento sobre la ESS, dificultades en la consolidación de las cooperativas frente a modelos empresariales tradicionales, y la necesidad de apoyo más estructurado desde las instituciones y políticas públicas.

En resumen, la investigación evidencia que el proyecto ha logrado cimentar bases sólidas para la promoción de la Economía Social y Solidaria y las cooperativas en Ciudad Juárez, con resultados prometedores en educación, organización social y vinculación económica, aunque todavía con retos importantes a superar para su consolidación plena (Rosas Heimpel, 2023), (La Coperacha, 2025).

Apartado de Discusión

Los resultados obtenidos a partir del diagnóstico participativo reflejan un interés auténtico en la comunidad académica y local por la autogestión y la cooperación solidaria, lo cual se considera un punto fundamental para la construcción y consolidación de cooperativas en la región. Sin embargo, la falta de experiencia en gestión cooperativa y comercialización representa un reto significativo que coincide con estudios previos sobre el cooperativismo en la frontera norte de México, donde la práctica todavía no alcanza plenamente los ideales solidarios planteados.

En cuanto a las dinámicas organizativas, las tensiones observadas entre los valores solidarios y las prácticas empresariales tradicionales evidencian la complejidad para equilibrar sostenibilidad económica con compromiso social. Esta situación es consistente con la fase de contracción que atraviesa el cooperativismo local, aunque la existencia de experiencias exitosas demuestra que es posible emprender modelos auténticos, participativos y viables bajo la lógica de la ESS.

La capacitación y fortalecimiento emerge como un componente estratégico que potencia las capacidades organizativas y administrativas, facilitando la autogestión y el empoderamiento colectivo. Esto coincide con la literatura que señala la formación continua como clave para la resistencia y crecimiento de organizaciones solidarias.

Además, el establecimiento de redes y vínculos con otras organizaciones de ESS ha permitido ampliar mercados y reforzar la sostenibilidad económica, posicionando la cooperación intercooperativa y el acceso a mercados solidarios como factores determinantes para la consolidación del proyecto.

Finalmente, los impactos sociales y económicos observados en inclusión, empleo digno y bienestar reflejan la pertinencia y potencialidad de la ESS como alternativa de desarrollo sostenible en Ciudad Juárez. No obstante, persisten desafíos como la limitada difusión y el insuficiente apoyo institucional, demandando políticas públicas y acciones concretas que fortalezcan el ecosistema cooperativo.

En suma, la investigación aporta evidencia relevante que contribuye a comprender los contornos del cooperativismo bajo el paradigma de la ESS en una región con importantes retos socioeconómicos, estableciendo bases para futuras investigaciones y políticas que promuevan un desarrollo más equitativo y colaborativo.

Conclusiones

1. La investigación evidenció un interés creciente y genuino en la comunidad académica y local por desarrollar cooperativas solidarias, basadas en principios de autogestión y cooperación, aunque con retos significativos en experiencia de gestión y comercialización que demandan atención continua.
2. Las dinámicas organizativas reflejan la existencia de tensiones entre los ideales de la Economía Social y Solidaria y las prácticas empresariales convencionales, mostrando que el movimiento cooperativo en Ciudad Juárez se encuentra en una fase de contracción, pero todavía con potencial para consolidar modelos auténticos y participativos.
3. La capacitación en gestión democrática, planeación estratégica y finanzas solidarias resultó ser un motor clave para fortalecer capacidades de los actores involucrados, fomentando la autogestión, el empoderamiento colectivo y la sostenibilidad organizacional.
4. La creación y fortalecimiento de redes regionales de Economía Social y Solidaria facilitó la cooperación inter-cooperativa, ampliando mercados solidarios y mejorando la viabilidad económica de las iniciativas, destacando el papel central de la vinculación para el éxito del proyecto.

5. Se observaron impactos positivos tanto sociales como económicos, incluyendo una mejora en la inclusión social, generación de empleo digno y bienestar colectivo, lo que posiciona a la ESS como una alternativa viable para el desarrollo sustentable en la región.
6. Los principales desafíos identificados incluyen la limitada difusión y conocimiento de la ESS, las dificultades para consolidar cooperativas frente a modelos empresariales tradicionales, y la necesidad de apoyos institucionales más estructurados y efectivos.
7. En resumen, este proyecto ha sentado bases sólidas para fortalecer la Economía Social y Solidaria y las cooperativas en Ciudad Juárez, pero para su consolidación plena se requieren estrategias integrales que combinen educación, políticas públicas, apoyo institucional y promoción amplia.

Estas conclusiones sintetizan el estado actual, logros y miras futuras del movimiento cooperativo dentro del marco de la ESS en Ciudad Juárez, aportando elementos clave para investigaciones posteriores y formulación de políticas efectivas.

Futuras líneas de investigación

Futuras Líneas de Investigación para el artículo científico sobre la implementación del proyecto de Economía Social y Solidaria (ESS) en el Tecnológico Nacional de México Campus Ciudad del Conocimiento, Ciudad Juárez:

1. Evaluación de Impacto a Largo Plazo

Investigar los efectos sostenidos del fortalecimiento de cooperativas ESS en las dimensiones social, económica y ambiental en Ciudad Juárez y regiones similares, considerando indicadores cuantitativos y cualitativos.

2. Innovación Tecnológica y Digitalización en ESS

Explorar la integración de tecnologías digitales, plataformas de comercio electrónico y herramientas colaborativas para mejorar la gestión, desarrollo y comercialización de productos de las cooperativas solidarias.

3. Políticas Públicas y Marco Regulatorio para la ESS

Analizar el impacto de reformas legales y políticas públicas recientes en México dirigidas a fortalecer la ESS, evaluando su eficiencia para promover la inclusión social, el desarrollo sustentable y la generación de empleo digno.

4. Modelos Educativos para la Formación Cooperativa

Estudiar los modelos pedagógicos más efectivos para la capacitación en gestión democrática, finanzas solidarias y planeación estratégica en contextos vulnerables, con énfasis en el empoderamiento colectivo.

5. Dinámicas Sociales y Culturales en la Sostenibilidad Cooperativa

Analizar las tensiones entre valores solidarios y prácticas empresariales tradicionales en las cooperativas, abordando factores socioculturales que influyen en su consolidación o contracción.

6. Redes de Cooperación e Intercooperativismo

Profundizar en el estudio de las redes regionales de ESS, su formación, funcionamiento y contribución al acceso a mercados solidarios, para fortalecer la viabilidad económica de las iniciativas solidarias.

Referencias

- Arruda, A. (2006). *La economía solidaria en el contexto de la globalización*.
- Asamblea de Cooperativas Productivas Populares. (2025). *Estrategia de Economía Social y Solidaria México 2025-2030*. https://www.acppasamblea.org/wp-content/uploads/2025/02/Estrategia-ESS_ACPP-2025-2030.pdf.
- Butrón, M. A. G., Guízar, J. C., & Monge, I. R. G. (año). *Economía social solidaria y sustentabilidad*.
- Cámara de Diputados México. (2024). *Programa anual de trabajo Comisión de Economía Social y Fomento del Cooperativismo 2024-2025*. <https://www.camaradediputados.gob.mx/archivo/documentos/programa-anual-trabajo-2024-2025.pdf>.
- Casillas, M. R. (2020). Economía social y solidaria y estrategia pedagógica del CIISS. *Revista Sobre México*, 23.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2025, septiembre 30). *Economía social y solidaria*. <https://www.cepal.org/es/temas/economia-social-solidaria>.
- Coraggio, J. L. (2011). *Economía social y solidaria: El trabajo antes que el capital*. Editorial Abya-Yala.
- EXATEC Blog. (2023, noviembre 20). ¿Sabes a qué se refiere el concepto 'economía social'? <https://www.exatec.mx/blog/2023/11/20/economia-social>.
- Facturama. (2024, junio 5). *Iniciativas de Economía Social y Solidaria en México*.
- Fernández, S. M. E. (2006). Las cooperativas: Organizaciones de la economía social e instrumentos de participación ciudadana. *Revista de Ciencias Sociales*, 12(2), 237-253. http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1315-9518200600020004&lng=es&tlang=es.
- Flores, I. O. (2023). Economía social y solidaria en las universidades interculturales. *Dialnet*. <https://dialnet.unirioja.es/>.
- García García, H. L., Rangel Moreno, M. C., Ariza Walteros, O. L., & Prada Forero, L. E. (2009). Dulce de leche saborizado con guayaba.
- Gallegos, S. C., Clara Zafra, M. Á., & Juárez Juárez, Y. J. (2025). Economía social y solidaria. Reflexiones desde la óptica de la educación superior en México. *Revista Inclusiones*, 12(2), 95-116.
- Gomes, R., Castilla, T., Bertucci, J., & Bertucci, A. (2014). La economía solidaria en América Latina y el Caribe: Actores, presencia, experiencias, redes, reflexión y desafíos. *Corintios XIII: Revista de Teología y Pastoral de la Caridad*, (151), 61-98.
- González Rivera, T. V. (2024). *Un vistazo a la economía social y solidaria (ESS) mexicana*. Centro Regional de Investigaciones Multidisciplinarias, UNAM.
- Global Social Economy Forum (GSEF). (2019, diciembre 31). *La ESS en México*. <https://gsef.net.org>.
- Heimpel, C. R. (2022). Contornos del cooperativismo en la frontera norte México: El caso de Ciudad Juárez, Chihuahua. *Frontera Norte*, 34, 1-22.
- Heimpel, C. R. (2018). Economía solidaria en la frontera norte de México: La emergencia de alternativas de desarrollo local y regional. *Chihuahua Hoy*, 16.
- ITESO Editorial. (s.f.). *Educación superior, educación popular y economía social: metodología de investigación acción-comunidad*.
- La Coperacha. (2025). *Germina la economía solidaria en Ciudad Juárez*. <https://lacoperacha.org.mx/germina-economia-solidaria-ciudad-juarez-2025/>.

- Marañón Pimentel, B. (2013). *La economía solidaria en México*. Repositorio UNAM. <https://repositorio.unam.mx>.
- Mochi Alemán, P., González Rivera, T., & Girardo, C. (2020). La economía solidaria en México: Un caleidoscopio de experiencias. En J. F. Álvarez & C.
- Pérez, L. M. (2025). Título del capítulo. En P. Marcuello (Ed.), *Experiencias emergentes de la economía social* (pp. 427-457). OIBESCOOP.
- Quadratin México. (2025). Avanza reforma la Ley de la Economía Social y Solidaria. Recuperado de <https://mexico.quadratin.com.mx/avanza-en-san-lazaro-reforma-la-ley-de-la-economia-social-y-solidaria/>.
- Rosas Heimpel, I. C. (2023). *Redes del movimiento de la economía social y solidaria: el caso de Ciudad Juárez 2010-2020* [Tesis doctoral, Universidad Autónoma Chapingo].
- Rosas Heimpel, C. R. (2022). Contornos del cooperativismo en la frontera norte de México. *Formación y Desarrollo*, 34, páginas.
- Rosas Heimpel, C. (2018). Economía solidaria en la frontera norte de México. *Chihuahua Hoy*, 16(16).
- SOCIAL, M. E. T. (2021). *Redes de trueque y multittrueque de la Ciudad de México. Formas alternativas de organización y perspectiva de participación social* [Tesis doctoral, Universidad Nacional Autónoma de México].
- Universidad Autónoma Metropolitana (UAM). (2025). *Economía social y solidaria, modelo clave para transformación ciudadana*. Recuperado de <https://cambioclimatico.uam.mx/economia-social-y-solidaria-modelo-clave-para-transformacion-ciudadana-2/>.